

# استراتيجية التغيير في زمن كورونا



اعداد المدربة الدولية  
هديل العمران

## محاوور الورشة

- 1- مفهوم الاستراتيجية
- 2- اهداف الاستراتيجية
- 3- أنواع الاستراتيجيات
- 4- استراتيجية التغيير
- 5- استراتيجية التغيير في زمن كورونا

الاستراتيجية او مايقصد بها بعلم التخطيط بصفة عامة وهي مطلع عسكري بالأساس وتعني الخطة الاستراتيجية .

**وتعرف الاستراتيجية:** بانها الأفعال او الأساليب التي تسعى الى تحقيق الأهداف المخطط لها مع الاخذ بعين الاعتبار كافة العوامل التي تؤثر على إمكانية حدوثها ، او تطبيقها بشكل فعلي

اصل كلمة الاستراتيجية - يعد من المصطلحات  
القديمة المأخوذ من الكلمة الإغريقية **Strato**  
وتعني الجيش أو الحشود العسكرية التي تعني فن  
إدارة وقيادة الحروب Strategos.

الهدف الاستراتيجي:- هو الهدف البعيد المدى الذي  
تهدف الوصول اليه



**التخطيط الاستراتيجي** :- هو عملية تحديد المنظمة لاستراتيجياتها او اتجاهها واتخاذ القرارات بشأن تخصيص مواردها لمتابعة هذه الاستراتيجية



# اهداف الاستراتيجية

معرفة الوضع الحالي للعمل الذي  
ستعمل على تنفيذه وكافة عناصره

ادراك إيجابيات وسلبيات العمل  
المرتبط بالاستراتيجية

توفر الظروف والبيئة المناسبة لتنفيذ  
الاستراتيجية

تحديد كافة الأدوات والوسائل التي  
ستستخدم لتطبيق العمل

# أنواع الاستراتيجيات

- **1- الاستراتيجية التوجيهية :-** هي الاستراتيجية التي تعتمد على توجيه الأفراد المُستهدفين منها للقيام بالوظائف والمهام التي تتناسب مع طبيعة خطة العمل، من خلال إقناع كل فرد بأنه قادرٌ على القيام بالمهمة الخاصة به، ضمن بيئة العمل التي يوجد فيها، مما يساهم في تعزيز دور المشاركة في اتخاذ القرار بناءً على رأي كافة الأفراد المشاركين في استراتيجية العمل.
- **2- الاستراتيجية الإدارية :-** هي الاستراتيجية التي تعتمد على قوة الإدارة، أو السلطة المسؤولة عن العمل، ودورها في دعم وتوجيه الأفراد للقيام بالعمل بشكل صحيح، كما أنها تضع مجموعة من التعليمات والقواعد التي تسعى لتحقيق وظيفتي التوجيه والرقابة الإدارية على كيفية سير العمل بأسلوب مناسب، مع مراعاة وضع كافة الإجراءات في مسارها الصحيح.
- **3- استراتيجيات التغيير التنظيمي :-** هي انعكاس لأهداف التغيير ولنوعية المشاكل التي يواجهها التنظيم. في هيكل التنظيم وينعكس ذلك على تصميم الهيكل التنظيمي وإعادة بنائه في ظل المتغيرات البيئية.

# تصنيف استراتيجيات التغيير

الاستراتيجية  
التكنولوجية

الاستراتيجية  
الهيكالية

الاستراتيجية السلوكية

# خطوات استراتيجية التغيير



# ماهو التغير الذي حدث في جائحة



اهتزاز العولمة

الآثار النفسية  
والفلسفية

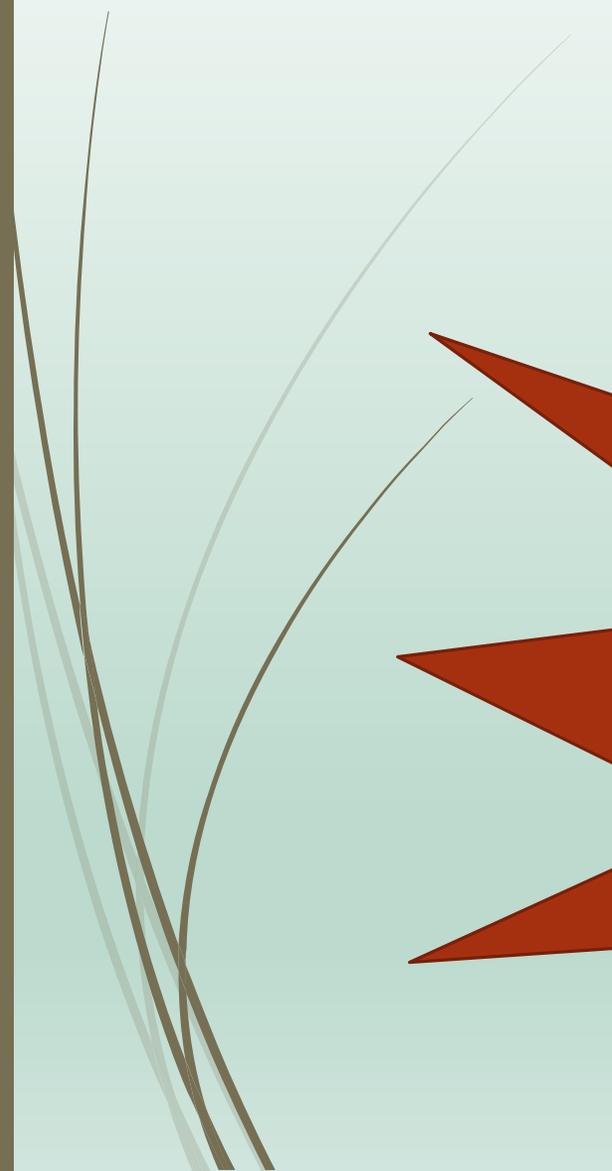
اوربا العليلة

القطاع الصحي

بين والانسان  
الاقتصاد

بروز الدولة





التعددية القطبية وفقدان هوية  
اميركا

شكرا

لحسن استماعكم و مشاركتكم

